

รายงานผลการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓

โรงพยาบาลเกาะเต่า อำเภอกោះพะงัน

จังหวัดสุราษฎร์ธานี

โทร ๐๗๗-๓๗๗๐๓๔

คำนำ

โรงพยาบาลเกาะเต่า อำเภอเกาะพะงัน จังหวัดสุราษฎร์ธานี ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ จากข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างทุกแหล่งงบประมาณ ทุกวิธีการที่ดำเนินการโดยกลุ่มงานบริหารงานทั่วไป โรงพยาบาลเกาะเต่า เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ที่กำหนดให้ส่วนราชการวิเคราะห์ร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง และร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ทั้งนี้เพื่อเป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยงในการทุจริตคอร์รัปชันและเป็นข้อมูลในการวางแผนจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณต่อไป รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างฉบับนี้ ประกอบด้วยผลการวิเคราะห์เชิงปริมาณ ปัญหาอุปสรรคข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง การประหยัดงบประมาณ แนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดหาพัสดุ โรงพยาบาลเกาะเต่า หวังเป็นอย่างยิ่งว่า รายงานเล่มนี้จะเป็นประโยชน์แก่หน่วยงานและผู้สนใจ ขอขอบคุณทุกกลุ่มงานและผู้ที่มีส่วนร่วมในการสรุปรายงานการวิเคราะห์ผลจัดซื้อจัดจ้างครั้งนี้

โรงพยาบาลเกาะเต่า

๒๕ พฤศจิกายน ๒๕๖๓

สารบัญ

	หน้า
รายงานสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง	๑
การวิเคราะห์ความเสี่ยง	๓
การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด	๔
การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยังบประมาณ	๔
แนวทางการแก้ไขการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ ๒๕๖๒	๔
ภาคผนวก	
รายงานการจัดซื้อจัดจ้างประจำปี ๒๕๖๓	

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

หน่วยงาน โรงพยาบาลเกาะเต่า อำเภอกោះพะงัน จังหวัดสุราษฎร์ธานี

.....

โรงพยาบาลเกาะเต่า อำเภอกោះพะงัน จังหวัดสุราษฎร์ธานี ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ จากข้อมูลจัดซื้อจัดจ้างจากทุกแหล่งงบประมาณ ทุกวิธีการที่ดำเนินการโดยกลุ่มงานบริหารทั่วไป โรงพยาบาลเกาะเต่า เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ที่กำหนดให้ส่วนราชการวิเคราะห์ร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง และร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ทั้งนี้เพื่อเป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยงในการทุจริตคอร์รัปชันและเป็นข้อมูลในการวางแผนจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณต่อไป

โดยรายงานการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้างฉบับนี้ ประกอบด้วยผลการวิเคราะห์เชิงปริมาณ ปัญหาอุปสรรค ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง การประหยังบประมาณ แนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดหาพัสดุ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

๑ รายงานสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง

ในการดำเนินงาน โรงพยาบาลเกาะเต่า มีขั้นตอน ระเบียบวิธีการดำเนินงานด้านพัสดุสอดคล้องกับระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการพัสดุ พ.ศ. ๒๕๖๐ ตามขอบเขตอำนาจที่ได้รับมอบหมาย ดังนี้

๑.๑ งบลงทุน

๑.๑.๑ กระบวนการจัดทำแผนงบลงทุน

ขั้นตอนการปฏิบัติ

- หน่วยงานมีการสำรวจความต้องการตามความจำเป็น
- กลุ่มงานบริหารรวบรวมเสนอผู้อำนวยการโรงพยาบาลเห็นชอบและนายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดการประเมินผลการควบคุม
- การจัดทำแผนงบลงทุนได้มีการปฏิบัติตามระเบียบพัสดุทุกขั้นตอน
- ระดับจังหวัดแจ้งให้หน่วยงานจัดทำแผนในเวลาจำกัด

ความเสี่ยงที่มีอยู่

- การจัดทำแผนในเวลาจำกัด มีความเสี่ยงที่จะเกิดข้อผิดพลาดและไม่ครอบคลุมต่อความต้องการของหน่วยงาน

สรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง (งบลงทุน)

ในปีงบประมาณ ๒๕๖๓ โรงพยาบาลเกาะเต่า ได้รับจัดสรรงบประมาณ (งบลงทุน) จำนวน ๘,๗๒๐,๐๐๐ บาท (เก้าล้านเจ็ดแสนสองหมื่นบาทถ้วน)

๑.๒ งบประมาณดำเนินงาน

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ โรงพยาบาลเกาะเต่า ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ ๒๕๖๓ รวมทั้งสิ้นจำนวน ๑,๖๐๒ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ วงเงินตามแผนเงินบำรุงโรงพยาบาลเกาะเต่า จำนวน ๔๔,๕๒๓,๓๓๒.๗๕ บาท (สี่สิบล้านห้าแสนสองหมื่นสามพันสามร้อยสามสิบสองบาทเจ็ดสิบบาทห้าสตางค์) ดำเนินการจริงจำนวน จำนวน ๔๔,๕๒๓,๓๓๒.๗๕ บาท (สี่สิบล้านห้าแสนสองหมื่นสามพันสามร้อยสามสิบสองบาทเจ็ดสิบบาทห้าสตางค์)

กระบวนการจัดทำแผนงบประมาณ

ขั้นตอนการปฏิบัติ

- หน่วยงานมีการสำรวจความต้องการตามความจำเป็น
- กลุ่มงานบริหาร รวบรวมข้อมูลเสนอผู้อำนวยการโรงพยาบาลเกาะเต่า เห็นชอบ และนายแพทย์สาธารณสุขจังหวัด

การประเมินผลการควบคุม

- การจัดทำแผนการจัดทำงบประมาณ ได้มีการปฏิบัติตามระเบียบพัสดุทุกขั้นตอน
- ระดับจังหวัด แจ้งให้หน่วยงานจัดทำแผน/โครงการ ตามที่ได้รับจัดสรร

ความเสี่ยงที่มีอยู่

- การจัดแผนในเวลาที่จำกัด มีความเสี่ยงที่จะเกิดข้อผิดพลาด และไม่ครอบคลุมต่อความต้องการของหน่วยงาน

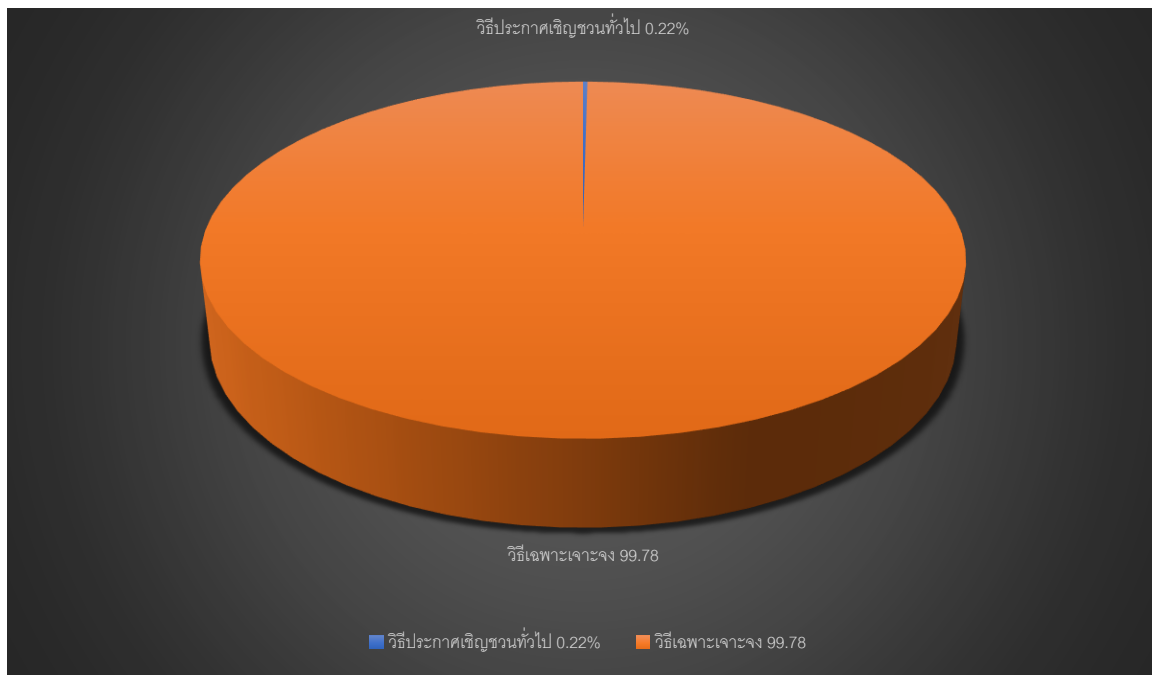
๑.๒.๑ ร้อยละของโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

ตารางที่๑ แสดงร้อยละการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓

ประเภทจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ (โครงการ)	ร้อยละ
๑. วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป	๒	๐.๒๒
๒. วิธีคัดเลือก	-	-
๓. วิธีเฉพาะเจาะจง	๘๘๙	๘๙.๗๘
รวม	๘๙๑	๑๐๐

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ โรงพยาบาลเกาะเต่า ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง จำนวนทั้งสิ้น ๘๙๑ โครงการ พบว่า วิธีการจัดซื้อจัดจ้างสูงสุดคือ วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๘๘๙ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๘๙.๗๘ รองลงมาเป็นวิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป จำนวน ๒ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๐.๒๒ ตามลำดับ

แผนภูมิที่ ๑ แสดงร้อยละของจำนวนโครงการตามวิธีจัดซื้อจัดจ้าง



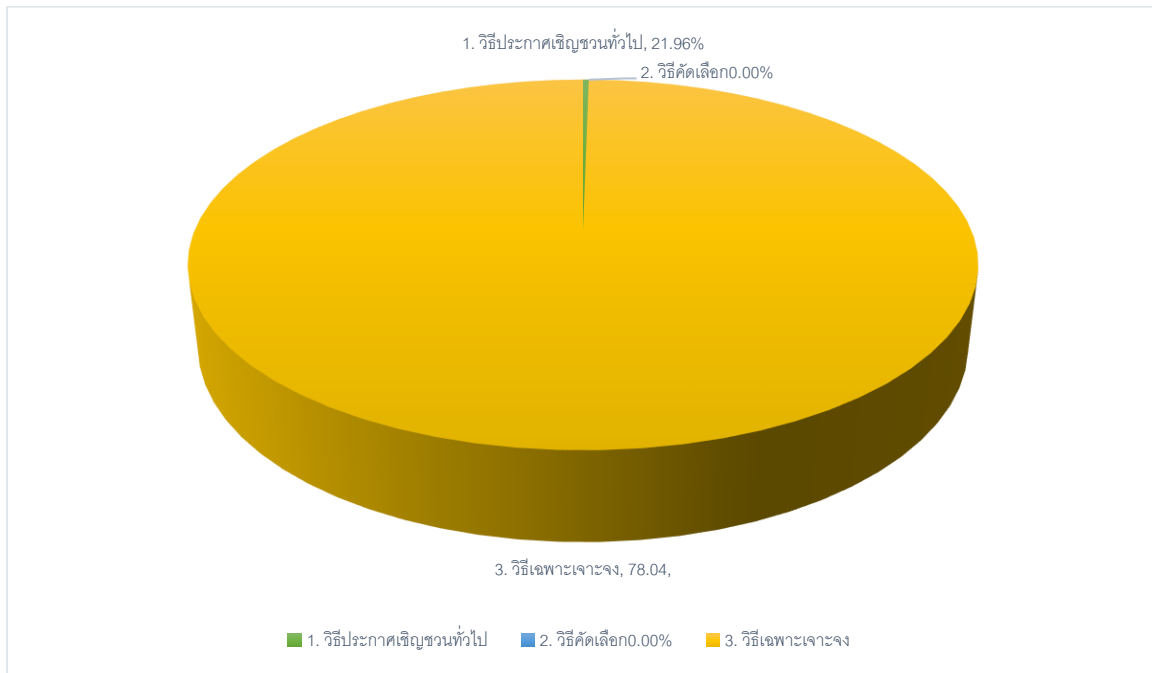
๑.๒.๒ ร้อยละของงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

ตารางที่ ๒ แสดงร้อยละงบประมาณ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓

ประเภทจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ (บาท)	ร้อยละ
๑. วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป	๔,๒๙๗,๕๐๐	๒๑.๙๖
๒. วิธีคัดเลือก	๐	๐.๐๐
๓. วิธีเฉพาะเจาะจง	๑๕,๒๗๕,๖๖๔.๒๒	๗๘.๐๔
รวม	๑๙,๕๗๓,๑๖๔.๒๒	๑๐๐

จากตาราง จะเห็นได้ว่างบประมาณในภาพรวมที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลเกาะเต่า จำนวน ๑๙,๕๗๓,๑๖๔.๒๒ บาท (สิบเก้าล้านห้าแสนเจ็ดหมื่นสามพันหนึ่งร้อยหกสิบลบาทยี่สิบสองสตางค์) พบว่า วิธีการจัดซื้อจัดจ้างสูงสุดที่สุดคือ วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๑๕,๒๗๕,๖๖๔.๒๒ บาท คิดเป็นร้อยละ ๗๘.๐๔ รองลงมาเป็นวิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป จำนวน ๔,๒๙๗,๕๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๒๑.๙๖

แผนภูมิที่ ๒ แสดงร้อยละของจำนวนงบประมาณ จำแนกตามวิธีจัดซื้อจัดจ้าง



๒. การวิเคราะห์ความเสี่ยง

๒.๑ การจัดทำแผนงานโครงการในเวลาที่จำกัด มีความเสี่ยงที่จะเกิดข้อผิดพลาด และไม่ครอบคลุมต่อความต้องการของหน่วยงาน

๒.๒ ในการจัดทำแผนงาน/โครงการเสนอผู้มีอำนาจอนุมัติ ใช้เวลาดำเนินการมาก อาจทำให้การเบิก - จ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามแผนการใช้จ่ายงบประมาณ

๒.๓ เจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง ขาดความชำนาญและความเข้าใจเกี่ยวกับกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง

๓. ปัญหาอุปสรรคหรือข้อจำกัด

๓.๑ การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างกรณีเร่งด่วน กระชั้นชิด อาจส่งผลทำให้เกิดความเสี่ยงที่จะเกิดข้อผิดพลาดในการดำเนินงานได้

๓.๒ การจัดซื้อครุภัณฑ์บางรายการ ขาดความพร้อมในการจัดซื้อ เช่น รายละเอียดคุณลักษณะพัสดุที่จะซื้อ

๓.๓ มีการเปลี่ยนแปลงหน้าที่และความรับผิดชอบของเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างเนื่องจากการโยกย้ายบุคลากร

๔. การประหยัดงบประมาณ

๔.๑ การดำเนินการโดยคำนึงถึงความประหยัด คຸ້มคຸ້ม คຸ້มทุน มีมาตรการ (คนไปไฟดับ)

๔.๒ การลดค่าใช้จ่ายน้ำมันเชื้อเพลิงในการเดินทางไปราชการด้วยกัน (ทางเดียวกันไปด้วยกัน)

๔.๓ การใช้ทรัพยากรในการบริหารจัดการให้เกิดประโยชน์สูงสุด (การใช้กระดาศรีไซเคิล การลดปริมาณการใช้กระดาษ)

๔.๔ คณะกรรมการพิจารณาฯ ตรวจสอบราคาของผู้เสนอราคาและมีการต่อรองราคากับทางผู้ขาย เพื่อให้ได้ราคาที่เหมาะสม

๕ แนวทางการแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

๕.๑ หน่วยงานที่ได้รับการจัดสรรแล้ว ไม่ควรเปลี่ยนแปลงรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะ (TOR) ซึ่งจะก่อให้เกิดความล่าช้าในการจัดซื้อจัดจ้าง

๕.๒ จัดทำแนวทางปฏิบัติงานประจำหน่วยพัสดุและพัฒนาบุคลากรที่รับผิดชอบงานในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างอย่างสม่ำเสมอ เพื่อลดความเสี่ยงและป้องกันการปฏิบัติงานที่ผิดพลาด

๕.๓ เจ้าหน้าที่พัสดุและผู้ปฏิบัติงาน ควรเตรียมเอกสารการจัดซื้อจัดจ้างให้พร้อมสำหรับการดำเนินการ เพื่อให้เกิดความรวดเร็ว ถูกต้อง ครบถ้วน ตามระเบียบ

๕.๔ กำชับ และเน้นย้ำสั่งการให้ปฏิบัติตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์วิธีปฏิบัติและมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องด้วยความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ ตรวจสอบได้ และมีการแข่งขันที่เป็นธรรม

ภาคผนวก

รายงานผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

โรงพยาบาลเกาะเต่า อำเภอเกาะพะงัน จังหวัดสุราษฎร์ธานี

เดือน	วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป		วิธีคัดเลือก		วิธีเฉพาะเจาะจง		รวม	
	ครั้ง	จำนวนเงิน	ครั้ง	จำนวนเงิน	ครั้ง	จำนวนเงิน	ครั้ง	จำนวนเงิน
ตุลาคม ๒๕๖๒	๑	๒,๕๕๐,๐๐๐.๐๐	-	-	๖๖	๕๗,๙๐๗๒.๗๙	๖๗	๓,๑๒๙,๐๗๓
พฤศจิกายน ๒๕๖๒	-	-	-	-	๗๓	๒,๙๑๑,๓๕๕	๗๓	๒,๙๑๑,๓๕๕
ธันวาคม ๒๕๖๒	-	-	-	-	๖๕	๖๕๘,๔๓๑	๖๕	๖๕๘,๔๓๑
มกราคม ๒๕๖๓	-	-	-	-	๘๑	๑,๐๐๙,๐๓๙	๘๑	๑,๐๐๙,๐๓๙
กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓	-	-	-	-	๗๐	๘๓๙,๑๐๖.๑๔	๗๐	๘๓๙,๑๐๖.๑๔
มีนาคม ๒๕๖๓	-	-	-	-	๘๓	๑,๑๑๙,๓๘๔	๘๓	๑,๑๑๙,๓๘๔
เมษายน ๒๕๖๓	-	-	-	-	๘๐	๑,๓๒๐,๘๑๕.๒๔	๘๐	๑,๓๒๐,๘๑๕.๒๔
พฤษภาคม ๒๕๖๓	๑	๑,๗๔๗,๕๐๐.๐๐	-	-	๕๗	๑,๕๙๖,๑๑๓.๔๓	๕๘	๓,๓๔๓,๖๑๓.๔๓
มิถุนายน ๒๕๖๓	-	-	-	-	๖๘	๑,๑๙๕,๕๐๓.๑๗	๖๘	๑,๑๙๕,๕๐๓.๑๗
กรกฎาคม ๒๕๖๓	-	-	-	-	๗๐	๑,๒๐๖,๕๔๖.๘๕	๗๐	๑,๒๐๖,๕๔๖.๘๕
สิงหาคม ๒๕๖๓	-	-	-	-	๙๒	๑,๘๘๑,๒๗๖.๘๕	๙๒	๑,๘๘๑,๒๗๖.๘๕
กันยายน ๒๕๖๓	-	-	-	-	๘๔	๙๕๙,๐๒๐.๙๗	๘๔	๙๕๙,๐๒๐.๙๗
รวม					๘๘๙	๑๕,๒๗๕,๖๖๔.๒๒	๘๙๑	๑๙,๕๗๓,๑๖๔.๒๒