

รายงานผลการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง  
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕

โรงพยาบาลเกาะเต่า อำเภอเกาะพะงัน

จังหวัดสุราษฎร์ธานี

โทร ๐๗๗-๓๗๗๐๓๔

## คำนำ

โรงพยาบาลเกาะเต่า อำเภอเกาะพะงัน จังหวัดสุราษฎร์ธานี ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ จากข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างทุกแหล่งงบประมาณ ทุกวิธีการที่ดำเนินการโดยกลุ่มงานบริหารงานทั่วไป โรงพยาบาลเกาะเต่า เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ที่กำหนดให้ส่วนราชการวิเคราะห์ร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง และร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ทั้งนี้เพื่อเป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยงในการทุจริตคอร์รัปชันและเป็นข้อมูลในการวางแผนจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณต่อไป รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างฉบับนี้ ประกอบด้วยผลการวิเคราะห์เชิงปริมาณ ปัญหาอุปสรรคข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง การประหยัดงบประมาณ แนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดหาพัสดุ โรงพยาบาลเกาะเต่า หวังเป็นอย่างยิ่งว่า รายงานเล่มนี้จะเป็นประโยชน์แก่หน่วยงานและผู้สนใจ ขอขอบคุณทุกกลุ่มงานและผู้ที่มีส่วนร่วมในการสรุปรายงานการวิเคราะห์ผลจัดซื้อจัดจ้างครั้งนี้

โรงพยาบาลเกาะเต่า

๑๔ ธันวาคม ๒๕๖๕

## สารบัญ

|   | หน้า |
|---|------|
| รายงานสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง                                     | ๑    |
| การวิเคราะห์ความเสี่ยง  | ๓    |
| การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด                                 | ๔    |
| การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยังบประมาณ                         | ๔    |
| แนวทางการแก้ไขการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ ๒๕๖๔ | ๔    |
| ภาคผนวก   |      |
| รายงานการจัดซื้อจัดจ้างประจำปี ๒๕๖๕                               |      |

# รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

## หน่วยงาน โรงพยาบาลเกาะเต่า อำเภอกោះพะงัน จังหวัดสุราษฎร์ธานี

.....

โรงพยาบาลเกาะเต่า อำเภอกោះพะงัน จังหวัดสุราษฎร์ธานี ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ จากข้อมูลจัดซื้อจัดจ้างจากทุกแหล่งงบประมาณ ทุกวิธีการที่ดำเนินการโดยกลุ่มงานบริหารทั่วไป โรงพยาบาลเกาะเต่า เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ที่กำหนดให้ส่วนราชการวิเคราะห์ร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง และร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ทั้งนี้เพื่อเป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยงในการทุจริตคอร์รัปชันและเป็นข้อมูลในการวางแผนจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณต่อไป

โดยรายงานการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้างฉบับนี้ ประกอบด้วยผลการวิเคราะห์เชิงปริมาณ ปัญหาอุปสรรค ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง การประหยัดงบประมาณ แนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดหาพัสดุ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

### ๑ รายงานสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง

ในการดำเนินงาน โรงพยาบาลเกาะเต่า มีขั้นตอน ระเบียบวิธีการดำเนินงานด้านพัสดุสอดคล้องกับระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการพัสดุ พ.ศ. ๒๕๖๐ ตามขอบเขตอำนาจที่ได้รับมอบหมาย ดังนี้

#### ๑.๑ งบลงทุน

##### ๑.๑.๑ กระบวนการจัดทำแผนงบลงทุน

##### ขั้นตอนการปฏิบัติ

- หน่วยงานมีการสำรวจความต้องการตามความจำเป็น
- กลุ่มงานบริหารรวบรวมเสนอผู้อำนวยการโรงพยาบาลเห็นชอบและนายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดการประเมินผลการควบคุม
- การจัดทำแผนงบลงทุนได้มีการปฏิบัติตามระเบียบพัสดุทุกขั้นตอน
- ระดับจังหวัดแจ้งให้หน่วยงานจัดทำแผนในเวลาจำกัด

##### ความเสี่ยงที่มีอยู่

- การจัดทำแผนในเวลาจำกัด มีความเสี่ยงที่จะเกิดข้อผิดพลาดและไม่ครอบคลุมต่อความต้องการของหน่วยงาน

##### สรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง (งบลงทุน)

ในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ โรงพยาบาลเกาะเต่า ได้รับจัดสรรงบประมาณ (งบลงทุน) จำนวน ๘,๗๒๐,๐๐๐ บาท (เก้าล้านเจ็ดแสนสองหมื่นบาทถ้วน)

## ๑.๒ งบประมาณดำเนินงาน

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ โรงพยาบาลเกาะเต่า ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ ๒๕๖๖ รวมทั้งสิ้นจำนวน ๑,๖๐๒ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ วงเงินตามแผนเงินบำรุงโรงพยาบาลเกาะเต่า จำนวน ๔๔,๕๒๓,๓๓๒.๗๕ บาท (สี่สิบล้านห้าแสนสองหมื่นสามพันสามร้อยสามสิบบาทเจ็ดสิบบห้าสตางค์) ดำเนินการจริงจำนวน จำนวน ๔๔,๕๒๓,๓๓๒.๗๕ บาท (สี่สิบล้านห้าแสนสองหมื่นสามพันสามร้อยสามสิบบาทเจ็ดสิบบห้าสตางค์)

### กระบวนการจัดทำแผนงบประมาณ

#### ขั้นตอนการปฏิบัติ

- หน่วยงานมีการสำรวจความต้องการตามความจำเป็น
- กลุ่มงานบริหาร รวบรวมข้อมูลเสนอผู้อำนวยการโรงพยาบาลเกาะเต่า เห็นชอบ และนายแพทย์สาธารณสุขจังหวัด

#### การประเมินผลการควบคุม

- การจัดทำแผนการจัดทำงบประมาณ ได้มีการปฏิบัติตามระเบียบพัสดุทุกขั้นตอน
- ระดับจังหวัด แจ้งให้หน่วยงานจัดทำแผน/โครงการ ตามที่ได้รับจัดสรร

#### ความเสี่ยงที่มีอยู่

- การจัดแผนในเวลาที่จำกัด มีความเสี่ยงที่จะเกิดข้อผิดพลาด และไม่ครอบคลุมต่อความต้องการของหน่วยงาน

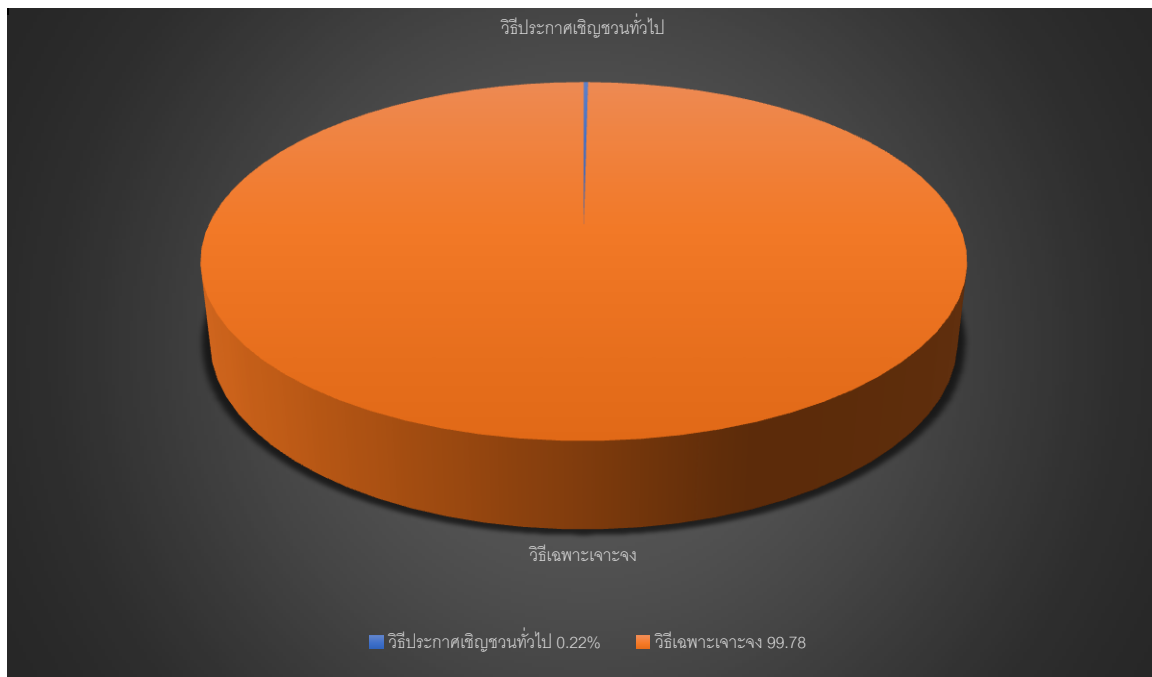
๑.๒.๑ ร้อยละของโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

ตารางที่๑ แสดงร้อยละการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

| ประเภทจัดซื้อจัดจ้าง       | จำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ (โครงการ) | ร้อยละ |
|----------------------------|---|--------|
| ๑. วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป | ๒   | ๐.๒๒   |
| ๒. วิธีคัดเลือก            | -   | -      |
| ๓. วิธีเฉพาะเจาะจง         | ๘๘๙   | ๙๙.๗๘  |
| รวม                        | ๘๙๑   | ๑๐๐    |

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔โรงพยาบาลเกาะเต่า ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง จำนวนทั้งสิ้น ๘๙๑ โครงการ พบว่า วิธีการจัดซื้อจัดจ้างสูงที่สุดคือ วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๘๘๙ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๙๙.๗๘ รองลงมาเป็นวิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป จำนวน ๒ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๐.๒๒ ตามลำดับ

แผนภูมิที่ ๑ แสดงร้อยละของจำนวนโครงการตามวิธีจัดซื้อจัดจ้าง



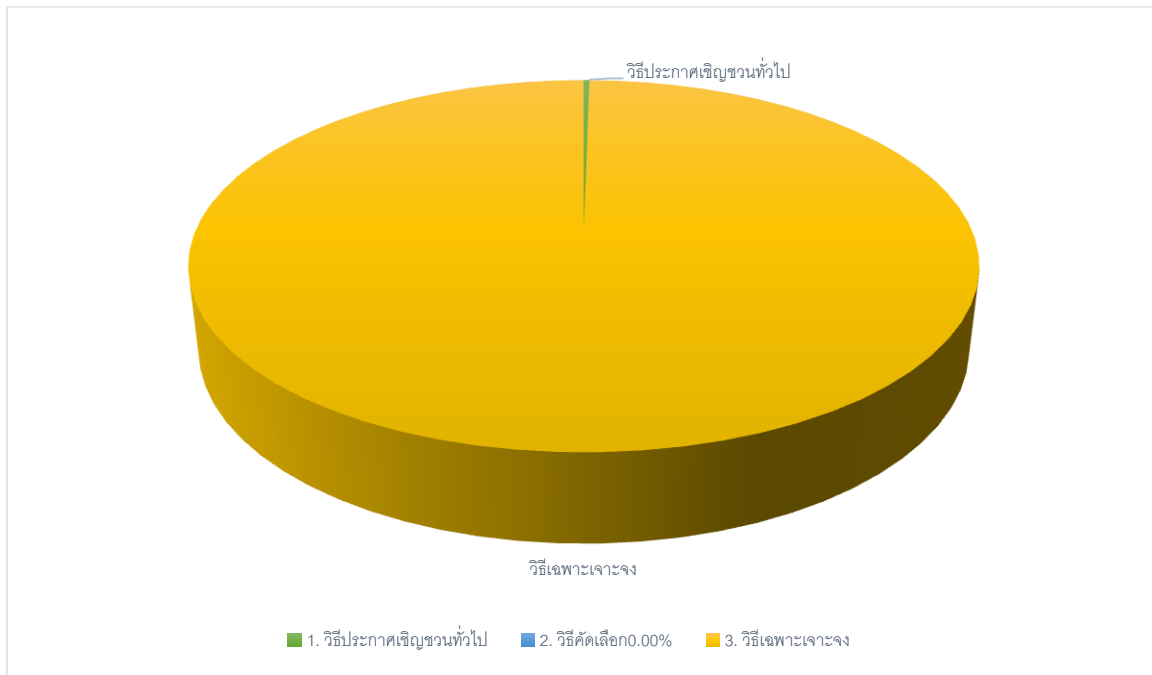
๑.๒.๒ ร้อยละของงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

ตารางที่ ๒ แสดงร้อยละงบประมาณ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

| ประเภทจัดซื้อจัดจ้าง       | จำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ (บาท) | ร้อยละ     |
|----------------------------|---|------------|
| ๑. วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป | ๔,๒๙๗,๕๐๐   | ๒๑.๙๖      |
| ๒. วิธีคัดเลือก            | ๐   | ๐.๐๐       |
| ๓. วิธีเฉพาะเจาะจง         | ๑๕,๒๗๕,๖๖๔.๒๒   | ๗๘.๐๕      |
| <b>รวม</b>                 | <b>๑๙,๕๗๓,๑๖๔.๒๒</b>  | <b>๑๐๐</b> |

จากตาราง จะเห็นได้ว่างบประมาณในภาพรวมที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลเกาะเต่า จำนวน ๑๙,๕๗๓,๑๖๔.๒๒ บาท (สิบเก้าล้านห้าแสนเจ็ดหมื่นสามพันหนึ่งร้อยหกสิบสี่บาทยี่สิบสองสตางค์) พบว่า วิธีการจัดซื้อจัดจ้างสูงสุดที่สุดคือ วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๑๕,๒๗๕,๖๖๔.๒๒ บาท คิดเป็นร้อยละ ๗๘.๐๕ รองลงมาเป็นวิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป จำนวน ๔,๒๙๗,๕๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๒๑.๙๖

## แผนภูมิที่ ๒ แสดงร้อยละของจำนวนงบประมาณ จำแนกตามวิธีจัดซื้อจัดจ้าง



### ๒. การวิเคราะห์ความเสี่ยง

๒.๑ การจัดทำแผนงานโครงการในเวลาที่จำกัด มีความเสี่ยงที่จะเกิดข้อผิดพลาด และไม่ครอบคลุมต่อความต้องการของหน่วยงาน

๒.๒ ในการจัดทำแผนงาน/โครงการเสนอผู้มีอำนาจอนุมัติ ใช้เวลาดำเนินการมาก อาจทำให้การเบิก - จ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามแผนการใช้จ่ายงบประมาณ

๒.๓ เจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง ขาดความชำนาญและความเข้าใจเกี่ยวกับกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง

### ๓. ปัญหาอุปสรรคหรือข้อจำกัด

๓.๑ การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างกรณีเร่งด่วน กระชั้นชิด อาจส่งผลทำให้เกิดความเสี่ยงที่จะเกิดข้อผิดพลาดในการดำเนินงานได้

๓.๒ การจัดซื้อครุภัณฑ์บางรายการ ขาดความพร้อมในการจัดซื้อ เช่น รายละเอียดคุณลักษณะพัสดุที่จะซื้อ

๓.๓ มีการเปลี่ยนแปลงหน้าที่และความรับผิดชอบของเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างเนื่องจากการโยกย้ายบุคลากร

### ๔. การประหยัดงบประมาณ

๔.๑ การดำเนินการโดยคำนึงถึงความประหยัด คຸ້ມคຳ คຸ້ມທຸນ ມີມາຕຣກາຣ (คนไปไฟดับ)

๔.๒ การลดค่าใช้จ่ายน้ำมันเชื้อเพลิงในการเดินทางไปราชการด้วยกัน (ทางเดียวกันไปด้วยกัน)

๔.๓ การใช้ทรัพยากรในการบริหารจัดการให้เกิดประโยชน์สูงสุด (การใช้กระดาษรีไซเคิล การลดปริมาณการใช้กระดาษ)

๔.๔ คณะกรรมการพิจารณาฯ ตรวจสอบราคาของผู้เสนอราคาและมีการต่อรองราคากับทางผู้ขาย เพื่อให้ได้ราคาที่เหมาะสม

## ๕ แนวทางการแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

๕.๑ หน่วยงานที่ได้รับการจัดสรรแล้ว ไม่ควรเปลี่ยนแปลงรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะ (TOR) ซึ่งจะก่อให้เกิดความล่าช้าในการจัดซื้อจัดจ้าง

๕.๒ จัดทำแนวทางปฏิบัติงานประจำหน่วยพัสดุและพัฒนาบุคลากรที่รับผิดชอบงานในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างอย่างสม่ำเสมอ เพื่อลดความเสี่ยงและป้องกันการปฏิบัติงานที่ผิดพลาด

๕.๓ เจ้าหน้าที่พัสดุและผู้ปฏิบัติงาน ควรเตรียมเอกสารการจัดซื้อจัดจ้างให้พร้อมสำหรับการดำเนินการ เพื่อให้เกิดความรวดเร็ว ถูกต้อง ครบถ้วน ตามระเบียบ

๕.๔ กำชับ และเน้นย้ำสั่งการให้ปฏิบัติตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์วิธีปฏิบัติและมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องด้วยความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ ตรวจสอบได้ และมีการแข่งขันที่เป็นธรรม



ภาคผนวก

รายงานผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

โรงพยาบาลเกาะเต่า อำเภอเกาะพะงัน จังหวัดสุราษฎร์ธานี

| เดือน           | วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป |              | วิธีคัดเลือก |           | วิธีเฉพาะเจาะจง |                      | รวม        |                      |
|-----------------|-------------------------|--------------|--------------|-----------|-----------------|----------------------|------------|----------------------|
|                 | ครั้ง                   | จำนวนเงิน    | ครั้ง        | จำนวนเงิน | ครั้ง           | จำนวนเงิน            | ครั้ง      | จำนวนเงิน            |
| ตุลาคม ๒๕๖๓     | ๑                       | ๒,๕๕๐,๐๐๐.๐๐ | -            | -         | ๖๖              | ๕๗,๙๐๗๒.๗๙           | ๖๗         | ๓,๑๒๙,๐๗๓            |
| พฤศจิกายน ๒๕๖๓  | -                       | -            | -            | -         | ๗๓              | ๒,๙๑๑,๓๕๕            | ๗๓         | ๒,๙๑๑,๓๕๕            |
| ธันวาคม ๒๕๖๓    | -                       | -            | -            | -         | ๖๕              | ๖๕๘,๔๓๑              | ๖๕         | ๖๕๘,๔๓๑              |
| มกราคม ๒๕๖๔     | -                       | -            | -            | -         | ๘๑              | ๑,๐๐๙,๐๓๙            | ๘๑         | ๑,๐๐๙,๐๓๙            |
| กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ | -                       | -            | -            | -         | ๗๐              | ๘๓๙,๑๐๖.๑๔           | ๗๐         | ๘๓๙,๑๐๖.๑๔           |
| มีนาคม ๒๕๖๔     | -                       | -            | -            | -         | ๘๓              | ๑,๑๑๙,๓๘๔            | ๘๓         | ๑,๑๑๙,๓๘๔            |
| เมษายน ๒๕๖๔     | -                       | -            | -            | -         | ๘๐              | ๑,๓๒๐,๘๑๕.๒๔         | ๘๐         | ๑,๓๒๐,๘๑๕.๒๔         |
| พฤษภาคม ๒๕๖๔    | ๑                       | ๑,๗๔๗,๕๐๐.๐๐ | -            | -         | ๕๗              | ๑,๕๙๖,๑๑๓.๔๓         | ๕๘         | ๓,๓๔๓,๖๑๓.๔๓         |
| มิถุนายน ๒๕๖๔   | -                       | -            | -            | -         | ๖๘              | ๑,๑๙๕,๕๐๓.๑๗         | ๖๘         | ๑,๑๙๕,๕๐๓.๑๗         |
| กรกฎาคม ๒๕๖๔    | -                       | -            | -            | -         | ๗๐              | ๑,๒๐๖,๕๔๖.๘๕         | ๗๐         | ๑,๒๐๖,๕๔๖.๘๕         |
| สิงหาคม ๒๕๖๔    | -                       | -            | -            | -         | ๙๒              | ๑,๘๘๑,๒๗๖.๘๕         | ๙๒         | ๑,๘๘๑,๒๗๖.๘๕         |
| กันยายน ๒๕๖๔    | -                       | -            | -            | -         | ๘๔              | ๙๕๙,๐๒๐.๙๗           | ๘๔         | ๙๕๙,๐๒๐.๙๗           |
| <b>รวม</b>      |                         |              |              |           | <b>๘๘๙</b>      | <b>๑๕,๒๗๕,๖๖๔.๒๒</b> | <b>๘๙๑</b> | <b>๑๙,๕๗๓,๑๖๔.๒๒</b> |